

# Formation

## Contrôle interne et audit de projet

|                            |                                 |
|----------------------------|---------------------------------|
| <b>Référence :</b>         | <b>DIR 07</b>                   |
| <b>Durée<sup>1</sup> :</b> | 2 semaines                      |
| <b>Date :</b>              | <b>Du 03 au 14 Juillet 2023</b> |
| <b>Type de formation :</b> | <b>Inter-Entreprise</b>         |
| <b>Lieu :</b>              | PARIS (FRANCE)                  |



<sup>1</sup> Le volume Horaire est étalé sur le nombre de semaines indiqué

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- ✚ Comprendre les fondamentaux de la gestion de projet
- ✚ Se familiariser avec la procédure de passation des marchés publics
- ✚ Comprendre les principes et les objectifs du contrôle interne et de l'audit de projet
- ✚ Savoir comment établir une structure de contrôle interne pour un projet en se référant aux référentiels appropriés comme COSO
- ✚ Apprendre à planifier et à réaliser un audit de projet en accord avec les normes internationales
- ✚ Savoir interpréter les résultats d'un audit et proposer des améliorations.

### PUBLIC CIBLE

- Auditeur interne ;
- Contrôleur de gestion ;
- Cadre opérationnel.

### METHODES PEDAGOGIQUES

- Pédagogie interactive, participative ; une série de discussions fera l'objet d'échange entre les participants et le formateur.
- Etude de cas pratique en atelier
- Plan d'action individuel de chaque participant à l'issue de la formation

### PROGRAMME DE FORMATION

#### Module 1: Fondamentaux de la gestion de projet

- Concepts de base de la gestion de projet
- Phases du cycle de vie d'un projet
- Rôles et responsabilités dans la gestion de projet
- Outils et techniques de gestion de projet

#### Module 2: Rappel sur la procédure de passation des marchés publics

- Acquisition des biens et fournitures
- Acquisition des services de consultants
- Le nouveau cadre fiduciaire intégré de la Banque Mondiale
- Procédures de décaissement utilisé par les bailleurs de fonds,

#### Module 3: Introduction au contrôle interne et à l'audit de projet

- Importance du contrôle interne et de l'audit dans la gestion de projet
- Présentation des référentiels de contrôle interne (y compris COSO)
- Présentation des référentiels d'audit, y compris les Normes Internationales pour la Pratique Professionnelle de l'Audit Interne de l'IIA et la norme ISO 19011

#### Module 4: Établissement d'une structure de contrôle interne pour un projet en accord avec les référentiels appropriés comme COSO

- Identification des processus clés du projet
- Évaluation des risques du projet
- Définition et documentation des contrôles
- Application des référentiels de contrôle interne dans la gestion de projet

### Module 5: Planification et réalisation d'un audit de projet conformément aux normes internationales

- Définition des objectifs de l'audit
- Sélection des audits à réaliser pour le projet
- Planification des audits :
  - Définition des objectifs de l'audit
  - Sélection des audits à réaliser pour le projet
  - Planification des audits : développement du plan d'audit et du programme d'audit, sélection et formation de l'équipe d'audit
- Réalisation de l'audit :
  - Conduite de l'audit : rassemblement et vérification des informations, identification des constats d'audit
  - Communication des résultats : préparation et présentation du rapport d'audit
  - Suivi de l'audit : évaluation de l'efficacité des actions correctives
- Clôture de l'audit

### Module 6: Interprétation des résultats de l'audit et proposition d'améliorations

- Analyse des résultats de l'audit
- Identification des problèmes et des risques
- Proposition de mesures correctives
- Amélioration continue en se référant aux référentiels appropriés